

DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2024.01.096> JEL classification: Q13
UDC: 338.43

Юрій СЕМЕНЕНКО

викладач,
кафедра економічної кібернетики та інформатики,
Західноукраїнський національний університет, Україна
E-mail: yurasemenenkovork@gmail.com
ORCID ID: 0009-0000-8334-9766

РОЛЬ ТЕНДЕРНИХ СИСТЕМ В ДІЯЛЬНОСТІ АГРОПІДПРИЄМСТВА

АНОТАЦІЯ

Дослідження ролі тендерних систем в діяльності агропідприємств стоїть на перехресті двох ключових сфер інтересів: економіки та сільського господарства. Це важливе дослідження допомагає зрозуміти, як агропідприємства здійснюють закупівлі, що є життєво важливим аспектом їхньої діяльності. Розуміння процесів тендерних закупівель дозволить зрозуміти, які фактори впливають на вибір постачальників, як оптимізувати витрати та як поліпшити конкурентоспроможність агропідприємств. З практичного погляду, таке дослідження надає можливість вдосконалити процеси управління закупівлями в агропромисловому секторі. Воно може сприяти розробці ефективних стратегій та інструментів, спрямованих на забезпечення якості продукції та послуг за оптимальними цінами. Крім того, вивчення тендерних систем дозволяє ідентифікувати проблемні моменти у процесі закупівель та шукати шляхи їх вирішення.

Мета дослідження: Мета дослідження полягає в аналізі впливу програмних засобів для проведення тендерних закупівель на діяльність агропідприємств.

Методи дослідження: Дослідження ґрунтується на комплексному підході, використовуючи підходи кількісного та якісного аналізу, включаючи статистичний аналіз, методи системного аналізу для аналізу взаємозв'язків між різними типами тендерних систем.

Результати дослідження: Результати дослідження ролі тендерних систем в діяльності агропідприємств свідчать про їхню значущість та широкий спектр впливу на бізнес. Детально розглянуто різні типи закупівель, включаючи закупівлю сировини, обладнання, послуг та інших ресурсів, які використовуються в сільському господарстві. Виявлено, що різноманітність тендерних процедур дозволяє агропідприємствам ефективно вибирати постачальників та оптимізувати витрати на закупівлі.

Крім того, у дослідженні розглянуто модель програмного забезпечення, спрямовану на автоматизацію процесів управління тендерними закупівлями для агропідприємств. Цей програмний засіб допомагає підприємствам ефективно керувати всіма етапами тендерних процедур, включаючи планування, підготовку документів, оцінку пропозицій, управління контрактами та звітність.

Зазначена модель програмного засобу враховує специфіку сільського господарства та потреби агропідприємств, забезпечуючи їм ефективний інструмент для управління тендерними процедурами. Це дозволяє підприємствам зробити процес закупівель більш прозорим, ефективним та відповідним сучасним стандартам управління. Такий підхід сприяє підвищенню конкурентоспроможності агропідприємств та їхньому стабільному розвитку в умовах сучасного ринкового середовища.

© Юрій Семененко, 2024

Отримано: 02.02.2024 р.

Рекомендовано до друку: 14.02.2024 р.

Опубліковано: 28.02.2024 р.



Ця стаття розповсюджується на умовах ліцензії Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0, яка дозволяє необмежене повторне використання, розповсюдження та відтворення на будь-якому носії, за умови правильного цитування оригінальної роботи.

Як цитувати: Семененко Ю. Роль тендерних систем в діяльності агропідприємства. *Економічний аналіз*. 2024. Том 34. № 1. С. 96-104.
DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2024.01.096>

Ключові слова: тендер; агропідприємства; закупівлі; тендерні-закупівлі.

Вступ

У сучасному динамічному середовищі в якому працюють агропідприємства проведення закупівель впливає на їх ефективне функціонування, стратегічне прийняття рішень та загальну стійкість. Тендерні системи виконують роль інструменту, що допомагає компанії отримувати ресурси для власної діяльності та вирощування сільськогосподарської продукції.

В процесі дослідження проаналізовано, як програмні інструменти, які допомагають організовувати та проводити тендерні закупівлі впливають на ефективність агропідприємств. У часи стрімкого технологічного розвитку та цифровізації у всіх галузях, інтеграція програмних рішень у закупівельні практики стає все більш поширеною, обіцяючи покращення ефективності, прозорості та підтримки стратегічного прийняття рішень. Однак у сільському господарстві, де існують унікальні виклики та особливості, ефективність таких програмних інструментів вимагає ретельного вивчення та аналізу.

Мета та завдання статті

Метою дослідження є аналіз впливу програмних засобів для проведення тендерних закупівель на функціонування агропідприємств. Основні завдання включають визначення ефективності використання цих програмних інструментів, виявлення їх переваг та недоліків, а також встановлення можливостей для подальшого вдосконалення. Також важливим є аналіз взаємозв'язків між програмними засобами управління тендерними закупівлями та стратегічними цілями агропідприємств. В статті проаналізовано, як впровадження цих інструментів впливає на процеси прийняття рішень, ресурсне планування та досягнення стратегічних цілей.

Виклад основного матеріалу дослідження

В умовах активного розвитку ринкової економіки в Україні, де високий рівень конкуренції стає нормою, правильно організовані закупівлі та ефективні тендерні системи стають надзвичайно важливими.

Зростання економіки країни породжує зростаючий попит на різноманітні товари та послуги, в тому числі й у сільському господарстві. У зв'язку з цим, підприємства у сільському господарстві змушені шукати ефективні та оптимальні рішення щодо закупівель, щоб забезпечити свою конкурентоспроможність та стабільність на ринку.

Висока швидкість розвитку ринкової економіки в Україні створює необхідність у пошуку та впровадженні передових практик у сфері управління закупівлями. Коректно організовані тендерні системи дозволяють підприємствам ефективно вибирати найкращих постачальників, забезпечуючи високу якість товарів та послуг за оптимальні ціни. Крім того, умови постійної конкуренції та необхідність у раціональному використанні ресурсів стимулюють розвиток інноваційних технологій та програмних рішень для автоматизації та оптимізації процесів управління тендерними закупівлями.

Українські агропідприємства, перебуваючи в умовах активної ринкової конкуренції та швидкого темпу розвитку економіки, потребують ефективних тендерних систем та правильно організованих закупівельних процедур для забезпечення свого успішного функціонування. Впровадження передових технологій та програмних рішень у цій сфері стає важливим кроком у забезпеченні ефективного управління та підвищенні конкурентоспроможності українського сільського господарства.

Тендер - це процедура або конкурс, у ході якого потенційні постачальники або виконавці подають свої пропозиції або пропозиції на виконання робіт, надання послуг або постачання товарів за певними умовами, зазвичай з метою вибору найбільш вигідної або відповідної пропозиції. Тендер може бути оголошений публічною або приватною організацією, урядом або комерційною установою, і його результати можуть визначатися на основі різних критеріїв, таких як ціна, якість та технічні характеристики.

Можна сформулювати декілька визначень поняття конкурсу, тендеру або тендерних торгів, визначення конкурсу дають

Л. П. Батенко, О. А. Загородніх, В. В. Ліщинський, які визначають, що конкурс – це спосіб розміщення замовлення на постачання товарів, виконання послуг, при якому замовник або організатор конкурсу в той чи інший спосіб штучно створює умови для конкурентної боротьби між постачальниками-учасниками конкурсу за замовлення з метою вибору найкращих умов для придбання необхідних товарів та виконання робіт [1].

Переваги тендерних систем перед іншими методами вибору постачальників або виконавців полягають у високій ступені прозорості, конкурентності та ефективності:

- Тендерні системи забезпечують широкий доступ до інформації про процеси закупівель, що робить процес вибору постачальника більш прозорим та об'єктивним. Це сприяє зменшенню можливості корупції та нечесних практик.
- Тендери стимулюють конкуренцію серед постачальників, оскільки дозволяють багатьом учасникам конкурувати за угоду. Це призводить до підвищення якості пропозицій та зниження цін на товари або послуги.
- Тендерні системи сприяють оптимізації процесів закупівель та зменшенню адміністративних витрат за рахунок стандартизації процедур та використання електронних платформ.

Крім того, тендери забезпечують дотримання прозорих правил та процедур, що дозволяє забезпечити дотримання законодавства та вимог до якості товарів та послуг, що закуповуються. Тендерні системи виграють порівняно з іншими методами закупівель за рахунок своєї прозорості, конкурентоспроможності та ефективності, що сприяє забезпеченню оптимальних умов для вибору найкращих постачальників або виконавців.

Існує кілька типів тендерів, які використовуються в різних сферах діяльності:

1) Відкритий тендер, до якого має доступ будь-яка зацікавлена сторона. Інформація про тендер публікується відкрито, і будь-хто може подати свою пропозицію.

2) Закритий (запрошений) тендер у якому лише обраним учасникам надається можливість подавати пропозиції. Зазвичай це

обмежений кількістю постачальників, які були відібрані на підставі певних критеріїв.

3) Двоетапний тендер включає два етапи. На першому етапі учасники подають загальні концепції своїх пропозицій, і лише обрані учасники переходять до другого етапу, де подають більш деталізовані пропозиції.

4) Електронний тендер, який відбувається онлайн, з використанням спеціальних електронних платформ та інструментів для подання пропозицій та оцінки пропозицій учасників.

5) Реверс-тендер у якому покупець визначає не ціну, а умови продажу, а потім постачальники конкурують, пропонуючи кращі умови, такі як знижки чи умови доставки.

Ці різноманітні типи тендерів дозволяють організаторам вибирати найбільш підходящий формат для своїх потреб та забезпечують більшу гнучкість у процесі вибору постачальників або виконавців.

У сучасних умовах, коли ринкова економіка в Україні набирає обертів та конкуренція постійно зростає, важливою стає не лише здатність агропідприємств виготовляти якісну продукцію, а й їхня ефективність в управлінні процесами закупівель. Сільське господарство, як важлива складова економіки, потребує системи закупівель, яка б не тільки забезпечувала постачання всіх необхідних матеріалів та обладнання, але й враховувала особливості галузі, відповідно до її специфіки та потреб. Однією з ключових складових такої системи є тендерні процедури, які дозволяють агропідприємствам ефективно вибирати постачальників, оптимізувати витрати та підвищувати якість закупленої продукції чи послуг.

Розуміння ролі тендерних систем у діяльності агропідприємств є критичним не лише з економічної, а й з практичної точки зору. Враховуючи, що сільське господарство потребує постійного доступу до різних ресурсів, від насіння та добрив до машин та технологій, важливою стає здатність ефективно управляти цими процесами. Тендерні системи допомагають агропідприємствам забезпечити стабільний та безперебійний потік необхідних ресурсів, що є вирішальним для їхньої успішної діяльності.

Тендери в агропідприємствах мають свої особливості, які враховують специфіку сільського господарства та агробізнесу. Основні особливості тендерів в агропідприємствах:

- В агросекторі тендери можуть стосуватися різних типів продукції та послуг, таких як насіння, добрива, обладнання для сільськогосподарських робіт, технологічні рішення та послуги з обробітку землі. Ці продукти та послуги мають свої особливості, які враховуються при організації тендерних процедур.
- У сільському господарстві існує виражена сезонність у виробництві та закупівлях. Тому тендерні процедури часто плануються з урахуванням цих сезонних коливань, що дозволяє оптимізувати закупівельні процеси та забезпечити належний рівень постачання.
- У сільському господарстві велика увага приділяється якості продукції та послуг. Тому тендерні умови часто включають детальні вимоги до якості товарів або послуг, а також стандарти безпеки та відповідності екологічним нормам.
- У тендерних процедурах в агросекторі часто беруть участь не лише постачальники та виконавці, але й сільськогосподарські підприємства, кооперативи та фермерські господарства, які шукають можливості для забезпечення себе необхідними ресурсами та послугами.
- Сучасний агробізнес активно використовує інноваційні технології та рішення для підвищення ефективності виробництва. Тому в тендерних процедурах часто враховуються можливості впровадження новітніх технологій та продуктивних практик.

Ці особливості враховуються при плануванні та проведенні тендерних процедур в агрофірмах, що дозволяє забезпечити належний рівень ефективності, якості та стабільності в сільському господарстві.

Програмні засоби для проведення тендерів є важливою складовою сучасних систем управління закупівлями в агросекторі. Вони надають можливість автоматизувати та оптимізувати процеси проведення тендерних процедур, що дозволяє ефективно керувати всіма етапами закупівельного процесу. Ці

програмні рішення забезпечують широкий спектр функцій та можливостей, що полегшують роботу з організації та проведення тендерів для агропідприємств.

Серед основних функцій програмних засобів для тендерного управління можна виділити планування та підготовку тендерів, виведення оголошень про тендери, збір та обробку пропозицій від потенційних постачальників, оцінку пропозицій з урахуванням різних критеріїв, управління контрактами та звітність. Ці функції дозволяють автоматизувати багато рутинних процесів, що зменшує ризики помилок та підвищує швидкість прийняття рішень.

Крім того, програмні засоби для тендерного управління часто мають інтеграцію з іншими системами управління підприємством, що сприяє покращенню координації та взаємодії між різними відділами та підрозділами. Такі інтеграції можуть включати зв'язок з системами обліку, складського обліку, фінансового управління тощо, що дозволяє забезпечити цілісність та консистентність даних у всіх аспектах діяльності підприємства.

Застосування програмних засобів для тендерного управління стає важливим кроком у модернізації та оптимізації процесів закупівель в агросекторі, що дозволяє підприємствам підвищити ефективність та конкурентоспроможність своєї діяльності. Враховуючи специфічні умови опишемо вимоги, яким повинно відповідати програмне забезпечення для тендерних закупівель на агропідприємствах:

1) Тендерна система повинна бути гнучкою та легко адаптованою до різноманітних потреб та специфіки агропідприємства. Вона повинна забезпечувати можливість налаштування процедур тендерів відповідно до поточних вимог та умов.

2) Тендерна система повинна бути здатною інтегруватися з існуючими системами управління агропідприємством, такими як системи обліку, складського управління, фінансового управління тощо. Це дозволить забезпечити цілісність даних та оптимізувати бізнес-процеси.

3) З урахуванням конфіденційності та чутливості інформації, що обробляється в

тендерній системі, велике значення має забезпечення високого рівня захисту даних та конфіденційності.

4) Тендерна система повинна бути легкою у використанні та інтуїтивно зрозумілою для користувачів різного рівня кваліфікації. Це дозволить забезпечити швидке впровадження та мінімізувати час, необхідний для навчання персоналу.

5) Система повинна забезпечувати можливість проведення аналізу результатів тендерних процедур та надавати звітність з різних аспектів закупівельного процесу. Це

допоможе агропідприємствам приймати обґрунтовані рішення та покращувати ефективність своєї діяльності.

б) У зв'язку з тим, що багато співробітників агропідприємств можуть працювати в полі або віддалено, важливою є можливість доступу до тендерної системи з будь-якого місця та пристрою.

Ці вимоги враховують специфіку та потреби агропідприємств і допомагають забезпечити ефективне використання тендерної системи для оптимізації закупівельного процесу.



Рис. 1. Специфічні вимоги до тендерних систем для агропідприємств

Проаналізуємо варіанти які пропонуються на ринку для проведення тендерів агропідприємствами:

Ariba - Ця інтегрована платформа для управління закупівлями та тендерними процедурами надає широкий спектр функціональності для організації та виконання тендерів у сільському господарстві. Ariba дозволяє автоматизувати багато аспектів закупівельного процесу, забезпечуючи ефективність та високу якість управління закупівлями [2].

Переваги:

1. Ariba надає широкий спектр інструментів для управління закупівлями, включаючи планування, ведення каталогів, проведення тендерних процедур, управління контрактами та виконання платежів.

2. Програма Ariba легко інтегрується з іншими програмними засобами та системами управління, що дозволяє підприємствам оптимізувати бізнес-процеси та забезпечує цілісність даних.

3. Інтерфейс користувача Ariba досить інтуїтивний та легко зрозумілий, що сприяє

швидкому впровадженню та мінімізує час, необхідний для навчання персоналу.

4. Ariba надає розширені можливості для аналізу даних та генерації звітів, що дозволяє підприємствам приймати обґрунтовані рішення та вдосконалювати стратегії закупівель.

Недоліки:

1. Впровадження та налаштування програми Ariba може бути дорогим та витратним за часом процесом, що може бути обтяжливим для невеликих агропідприємств.

2. Для оптимального використання всіх функцій Ariba може знадобитися складне налаштування та конфігурація, що вимагає спеціалізованого персоналу.

3. Використання Ariba пов'язане з великою залежністю від постачальника програмного забезпечення та може стати проблемою у разі виникнення технічних проблем або потреби в додатковій підтримці.

SmartTender - це інноваційна платформа для проведення тендерних закупівель, яка спеціалізується на приватному секторі, включаючи агропідприємства. Ця система пропонує широкий спектр інструментів для ефективного керування закупівлями, спрощуючи процес вибору постачальників та оптимізуючи витрати [3].

Переваги програмного рішення:

1. SmartTender дозволяє проводити тендерні процедури швидко та ефективно, що зменшує час, необхідний для здійснення закупівель та управління ними.

2. Платформа забезпечує прозорість у процесі закупівель та стимулює конкуренцію між постачальниками, що може призвести до отримання кращих умов для закупівель.

3. Використання SmartTender дозволяє оптимізувати витрати на закупівлі, оскільки компанії можуть отримувати кращі умови від постачальників завдяки конкуренції та прозорості процесу.

4. Платформа надає інструменти для аналізу тендерних процедур та генерування звітів, що дозволяє компаніям здійснювати обґрунтовані рішення та вдосконалювати стратегії закупівель.

Недоліки програмного рішення:

1. Інтеграція та впровадження SmartTender може бути витратними, особливо для менших компаній, які можуть не мати

достатньо ресурсів для інвестування в такі технології.

2. Використання платформи може потребувати навчання персоналу, особливо якщо вони не мають досвіду з використання подібного програмного забезпечення.

3. Використання онлайн-платформи може бути обмежено надійністю та доступністю інтернет-з'єднання, що може призвести до затримок у проведенні тендерних процедур.

4. При здійсненні тендерних процедур онлайн існує ризик порушення безпеки даних, що може ставити під загрозу конфіденційність та цілісність інформації.

APS Smart є інноваційною платформою для проведення тендерних процедур, яка спеціалізується на розвитку ефективних рішень для бізнесу в управлінні закупівлями та контрактами. Ця платформа розроблена для максимального спрощення процесів закупівель та забезпечення прозорості та ефективності у всіх етапах тендерних процедур [4].

Переваги:

1. APS SMART надає широкий спектр інструментів для управління тендерними процесами, включаючи створення тендерів, оцінку пропозицій, управління контрактами та аналіз результатів. Платформа може бути використана для різних типів закупівель, що робить її універсальним рішенням для різних галузей, включаючи агропромисловий сектор.

2. APS SMART дозволяє оптимізувати процеси закупівель, що призводить до зменшення витрат і підвищення ефективності управління ресурсами компанії.

3. Платформа має зручний інтерфейс, що дозволяє легко налаштовувати та керувати тендерними процесами без значних технічних навичок.

4. APS SMART надає інструменти для аналізу даних тендерних процесів та генерування звітів, що дозволяє компаніям отримувати інформацію про ефективність своїх закупівель та приймати обґрунтовані рішення.

Недоліки:

1. Використання APS SMART може бути витратним для компаній, особливо для менших підприємств, які можуть не мати достатніх ресурсів для інвестування в такі технології.

2. Використання нової платформи може потребувати навчання персоналу, що може зайняти час та ресурси компанії.

3. Використання онлайн-платформи може бути обмежено надійністю та доступністю інтернет-з'єднання, що може призвести до затримок у проведенні тендерних процедур.

4. При здійсненні тендерних процедур онлайн існує ризик порушення безпеки даних, що може ставити під загрозу конфіденційність та цілісність інформації компанії.

Варто зауважити, що ці інструменти впливають на сучасний бізнес у різних сферах, включаючи агропідприємства. Їх роль у забезпеченні ефективного управління та оптимізації витрат надзвичайно велика, адже вони дозволяють компаніям ефективно керувати процесами закупівель.

Впровадження програм для проведення тендерних закупівель є складним та багатоетапним процесом, що вимагає уважного планування та підготовки. Основні етапи впровадження таких систем:

1) Аналіз потреб компанії та ідентифікація ключових вимог до системи. На цьому етапі важливо визначити, які саме функції та можливості має мати програма для відповідності потребам підприємства.

2) Після аналізу потреб настає етап вибору програмного забезпечення, яке найкраще відповідає потребам компанії. На цьому етапі проводяться перегляди різних варіантів програм та їхніх можливостей.

3) Цей етап передбачає підготовку інфраструктури та персоналу для впровадження програми. Це може включати навчання персоналу, налаштування програмного забезпечення та створення необхідних процедур.

4) Перед повним впровадженням програми необхідно провести тестування для перевірки її працездатності та відповідності вимогам компанії. Це дозволяє виявити та виправити можливі недоліки перед фактичним запуском системи.

5) На цьому етапі програма остаточно запускається та впроваджується в робочий процес компанії. Також проводиться навчання персоналу з використання нової системи.

6) Після впровадження системи важливо забезпечити постійну підтримку та розвиток

програми. Це може включати вдосконалення функціоналу, вирішення проблем та оновлення програмного забезпечення.

Ці етапи впровадження є важливими для успішного впровадження та ефективного використання програм для проведення тендерних закупівель в компанії.

Під час впровадження програм для проведення тендерних закупівель можуть виникати різноманітні проблеми, які можуть ускладнити процес і вплинути на його успішність. Потенційні проблеми та шляхи їх вирішення:

- Часто впровадження нової системи потребує підтримки від керівництва. Якщо керівництво не проявляє достатньої зацікавленості чи підтримки, це може ускладнити процес впровадження. Важливо забезпечити залучення та підтримку керівництва на різних етапах проекту, пояснення переваг та важливості впровадження нової системи.
- Брак необхідних фінансових, людських або часових ресурсів може стати перешкодою для успішного впровадження програми. Аналіз ресурсів та їх раціональне розподіл, залучення додаткових ресурсів у випадках необхідності допоможуть впровадити систему.
- Проблеми з програмним забезпеченням, несумісність з існуючими системами або недоліки в роботі можуть сповільнити процес впровадження. Попереднє тестування системи, співпраця з технічними спеціалістами та провідними фахівцями з ІТ допоможуть вирішити цю проблему.
- Не всі члени команди можуть бути готові до використання нової системи, що може призвести до опорів або неправильного використання. Проведення навчання та тренінгів для персоналу, створення документації та інструкцій для користувачів допоможе вирішити дану проблему.
- Якщо бізнес-процеси в компанії не чітко визначені, це може стати перешкодою для ефективного впровадження нової системи. Аналіз та визначення оптимальних бізнес-процесів до впровадження системи, узгодження їх з можливостями програмного забезпечення допоможуть вирішити дану проблему.

Впровадження програм для проведення тендерних закупівель є важливим кроком для оптимізації процесів закупівель та підвищення ефективності діяльності підприємства. Незважаючи на потенційні проблеми, такі як недостатність ресурсів чи технічні перешкоди, впровадження може бути успішним за умови правильного планування, підготовки персоналу та підтримки керівництва.

Висновки та перспективи подальших розвідок

Тендерні системи стають необхідним інструментом для агропідприємств у сучасних умовах. Вони допомагають оптимізувати процеси закупівель, підвищуючи ефективність управління ресурсами та знижуючи витрати на придбання необхідних товарів та послуг. Застосування сучасних програмних засобів для проведення тендерних закупівель дозволяє підприємствам більш ефективно взаємодіяти з постачальниками, шукати оптимальні умови

співпраці та забезпечувати високу якість продукції.

Успішне впровадження тендерних систем вимагає комплексного підходу та підтримки керівництва. Крім технічної підготовки та налагодження програмного забезпечення, необхідно забезпечити адаптацію бізнес-процесів під нові умови та провести необхідну підготовку персоналу для роботи зі змінами. Тільки в такий спосіб можна досягти повного потенціалу тендерних систем та забезпечити їхню успішну реалізацію.

Дослідження у цій області відкриває нові можливості для вдосконалення управління агропідприємствами та підвищення їхньої конкурентоспроможності. Розуміння принципів та особливостей тендерних систем дозволяє розробляти стратегії розвитку, спрямовані на оптимізацію витрат та підвищення якості продукції.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. Управління проектами: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2024. 231 с.
2. Будьте готові до всього з ERP-системою. SAP.
URL: <https://www.sap.com/ukraine/documents/2019/02/448f6ae3-387d-0010-87a3-c30de2ffd8ff.html>.
3. SmartTender – відкриті тендери в Україні, державні та комерційні закупівлі Prozorro. SmartTender – відкриті тендери в Україні, державні та комерційні закупівлі Prozorro. URL: <https://smarttender.biz/>.
4. SRM система APS SMART | Управління закупівлями підприємства. APS SMART. URL: <https://www.aps-smart.com/>

REFERENCES

1. Batenko, L. P., Zahorodniuk, O. A., & Lishchynska, V. V. (2024). Project Management: A Tutorial. Kyiv: Kyiv National Economic University.
2. Be Ready for Anything with ERP System. SAP. <https://www.sap.com/ukraine/documents/2019/02/448f6ae3-387d-0010-87a3-c30de2ffd8ff.html>.
3. SmartTender – Open Tenders in Ukraine, Government and Commercial Procurements Prozorro. SmartTender – Open Tenders in Ukraine, Government and Commercial Procurements Prozorro. <https://smarttender.biz/>.
4. APS SMART SRM System | Enterprise Procurement Management. APS SMART. <https://www.aps-smart.com/>.

Yurii Semenenko, Lecturer, Department of Economic Cybernetics and Informatics, West Ukrainian National University, Ukraine

THE ROLE OF TENDER SYSTEMS IN AGRICULTURAL ENTERPRISE ACTIVITIES

Abstract

The study of the role of tender systems in the activities of agricultural enterprises intersects two key areas of interest: economics and agriculture. This important research helps understand how agricultural enterprises conduct procurement, which is a vital aspect of their operations. Understanding the processes of tender procurement will shed light on the factors influencing supplier selection, cost optimization, and how to

improve the competitiveness of agricultural enterprises. From a practical perspective, such research provides an opportunity to enhance procurement management processes in the agricultural sector. It can contribute to the development of effective strategies and tools aimed at ensuring the quality of products and services at optimal prices. Additionally, studying tender systems allows for identifying challenges in the procurement process and seeking ways to address them.

Research Objective: The aim of the study is to analyze the impact of software tools for conducting tender procurements on the activities of agricultural enterprises.

Research Methods: The research is based on a comprehensive approach, utilizing both quantitative and qualitative analysis methods, including statistical analysis and systems analysis methods to analyze the interrelationships between different types of tender systems.

Results: The results of the study on the role of tender systems in the activities of agricultural enterprises indicate their significance and wide-ranging impact on business. Various types of procurement, including the procurement of raw materials, equipment, services, and other resources used in agriculture, have been thoroughly examined. It has been found that the diversity of tender procedures enables agricultural enterprises to effectively select suppliers and optimize procurement costs.

Additionally, the study examines a software model aimed at automating the processes of managing tender procurements for agricultural enterprises. This software tool assists enterprises in effectively managing all stages of tender procedures, including planning, document preparation, proposal evaluation, contract management, and reporting.

The mentioned software model takes into account the specificity of agriculture and the needs of agricultural enterprises, providing them with an effective tool for managing tender procedures. This allows enterprises to make the procurement process more transparent, efficient, and compliant with modern management standards. Such an approach contributes to enhancing the competitiveness of agricultural enterprises and their stable development in the contemporary market environment.

Keywords: tender; agricultural enterprises; procurement; tender procurements.

Cite as: Semenenko, Y. (2024). The role of tender systems in agricultural enterprise activities. *Economic analysis*, 34 (1), 96-104. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2024.01.096>