

DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2024.04.484>

JEL classification: M21, O11, O14, O31

UDC: 658.336.7:004:654

Заріна ПОБЕРЕЖНА

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри економіки та бізнес-технологій,
Національний авіаційний університет, Україна
E-mail: zarina_www@ukr.net
ORCID iD: 0000-0001-6245-038X
Web of Science ResearcherID: T-8659-2018

АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ НА ОСНОВІ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В БІЗНЕС-ПРОЦЕСАХ ПРИ ФОРМУВАННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА ДО НЕОТЕХНОЛОГІЧНИХ УМОВ

АНОТАЦІЯ

Вступ. Сучасні ринкові умови функціонування підприємств пов'язані із розвитком цифрових технологій та діджиталізацією процесів у всіх сферах діяльності. Для більшості підприємств забезпечення рівня економічної безпеки має стратегічне значення. Одним із основних інструментів досягнення цього є адаптивне управління на основі інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ) в бізнес-процесах, що дозволяє мінімізувати негативний вплив від загроз зовнішнього та внутрішнього середовища, мінімізувати витрати та підвищити якість продукції чи послуг. Економічна безпека підприємства є ключовим елементом його життєздатності, що забезпечує захист від загроз, ефективне використання ресурсів та стійкий розвиток. Основними загрозами для економічної безпеки є: фінансові кризи; зниження попиту на продукцію чи послуги; посилення конкуренції; кіберзагрози та витоки інформації. Саме тому використання ІКТ сприяє оптимізації діяльності підприємства, зниженню ризиків і підвищенню рівня довіри клієнтів та партнерів до неотехнологічних умов.

Мета статті є удосконалення теоретичних основ та розробки практичних рекомендацій щодо адаптивного управління із використанням ІКТ в бізнес-процесах при формуванні економічної безпеки підприємства до неотехнологічних умов.

Методологія дослідження. Теоретичною і методологічною основою дослідження стали загальні та спеціальні методи. Зокрема, у статті використані методи порівняльного аналізу, структурний, абстрактно-логічного узагальнення, теоретичного узагальнення та емпіричний.

Результати. Обґрунтовано, що підприємствам необхідно адаптуватися до динамічно мінливих ринкових умов, доводиться постійно модернізувати модель і технології управління, використовуючи сучасні інформаційно-комунікаційні технології для покращення організації бізнес-процесів при формуванні економічної безпеки та успішної реалізації стратегії до неотехнологічних умов. Доведено, що забезпечення економічної безпеки потребує ретельної оцінки кожного бізнес-процесу із використанням ІКТ, що відповідає вимогам глобалізованих і швидко змінюваних неотехнологічних умов.

© Заріна Побережна, 2024

Отримано: 11.11.2024 р.

Рекомендовано до друку: 03.12.2024 р.

Опубліковано: 20.12.2024 р.



Ця стаття розповсюджується на умовах ліцензії Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0, яка дозволяє необмежене повторне використання, розповсюдження та відтворення на будь-якому носії, за умови правильного цитування оригінальної роботи.

Як цитувати: Побережна З. Адаптивне управління на основі інформаційно-комунікаційних технологій в бізнес-процесах при формуванні економічної безпеки підприємства до неотехнологічних умов. *Економічний аналіз*. 2024. Том 34. № 4. С. 484-491. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2024.04.484>

Ключові слова: адаптивне управління; інформаційно-комунікаційні технології; адаптація; бізнес-процеси підприємства; економічна безпека; система економічної безпеки підприємства; неотехнологічні умови; неотехнологічне відтворення.

Вступ

У сучасних умовах глобалізації, швидкої цифровізації та зростання конкуренції, економічна безпека підприємств стає ключовою умовою їх стійкого розвитку. Особливо важливим є забезпечення ефективного управління бізнес-процесами на основі інформаційно-комунікаційних технологій, які здатні адаптуватися до неотехнологічних умов. Використання адаптивного підходу дозволяє підвищити гнучкість, стійкість і конкурентоспроможність підприємств, що є важливим для забезпечення їх економічної безпеки. Традиційні моделі управління бізнес-процесами часто не враховують динамічних змін ринку, що призводить до зниження ефективності управлінських рішень та підвищення ризиків. Це вимагає створення адаптивних моделей управління, які базуються на інтеграції сучасних інформаційно-комунікаційних технологій, аналізі даних та врахуванні ризиків. Завдяки використанню інформаційно-комунікаційних технологій в бізнес-процесах підприємства дозволяє створити стійкі механізми для протидії зовнішнім та внутрішнім загрозам, зменшити витрати, покращити якість обслуговування клієнтів і створити нові можливості для персоналізованих послуг, що набуває особливої актуальності для забезпечення економічної безпеки підприємств до неотехнологічних умов.

Мета та завдання статті

Метою дослідження виступає адаптивне управління із використанням інформаційно-комунікаційних технологій в бізнес-процесах при формуванні економічної безпеки підприємства до неотехнологічних умов. Основними завданнями є:

- аналіз існуючих підходів до управління бізнес-процесами із використанням інформаційно-комунікаційних технологій в системі формування економічної безпеки;
- визначення ключових чинників, що впливають на економічну безпеку підприємств;

- розробка методології моделювання адаптивного управління бізнес-процесів при формуванні економічної безпеки підприємства до неотехнологічних умов.

Виклад основного матеріалу

У сучасному бізнес-середовищі підприємства постійно стикаються з динамічними змінами, які пов'язані з глобалізацією, розвитком технологій, економічними кризами та змінною поведінкою споживачів. У таких умовах ефективне управління бізнес-процесами стає вирішальним фактором для досягнення стійкості та конкурентоспроможності. Адаптивність в управлінні бізнес-процесами реалізується через використання сучасних інструментів, таких як автоматизація, прогнозна аналітика, системи підтримки прийняття рішень та інтеграція з великими даними. Ці інструменти дозволяють підприємствам змінювати свої стратегії в реальному часі, враховуючи як внутрішні, так і зовнішні фактори.

Адаптивне управління забезпечує гнучкість та можливість швидкого реагування на зміни зовнішнього та внутрішнього середовища. Основними перевагами адаптивного управління є: підвищення швидкості прийняття рішень, зменшення витрат за рахунок оптимізації бізнес-процесів, підвищення ефективності використання ресурсів, що впливають на його економічну безпеку.

Аналіз останніх досліджень та публікацій із зазначеної тематики свідчить, що багато науковців вітчизняних та зарубіжних приділяють увагу саме забезпеченню і формуванню економічної безпеки підприємства в цілому, не враховуючи при цьому бізнес-процеси підприємств, які змінюються в залежності від нових неотехнологічних умов. Так, в працях С. Пилецька, Т. Коритько, Н. Кравчук [1] визначено поняття «механізм управління економічною безпекою підприємства» та основні етапи процесу управління фінансовою безпекою. На думку, О. Ареф'євої [2] адаптація підприємств задля підтримання

належного рівня економічної безпеки потребує впровадження інноваційних технологій, стратегічного підходу розвитку регіональних особливостей і формування дієвих механізмів. А. Джошуа, Є. Рудніченко в роботі [3], зазначає, що економічна безпека підприємства це комплексна характеристика, що відображає стан який сприяє стабільному та максимально ефективному його функціонуванню і розвитку, підвищенню конкурентоспроможності, характеризується захищеністю та сприяє зменшенню негативного впливу внутрішніх і зовнішніх загроз. Автор О. Ляшенко [4] ресурсів підприємства та існуючих ринкових можливостей, що дозволяє запобігати впливу внутрішніх і зовнішніх загроз. В роботах В. Прохорової, А. Крутової, К. Дяченко [5] економічна безпека підприємства розглядається як адаптивна система, що має відрізнятись від звичайної системи і дає змогу враховувати дестабілізовані чинники, упереджувати негативний вплив факторів ендогенного та екзогенного середовища, а також змінюватися і самонавчатися. Автори Л. Ковальська, В. Голій та О. Голій [6] визначають економічну безпеку підприємства як комплексне поняття, що відображає сукупність різних аспектів діяльності підприємства і його здатність протистояти та створити захист від дестабілізуючих чинників.

Варто зазначити, що думки науковців ґрунтуються саме на подоланні впливу негативних чинників та захисту від їх появи. Проте не розглянутими залишаються питання адаптації підприємств через їх внутрішні бізнес-процеси, що формують фундамент підприємства, і саме із використанням інформаційно-комунікаційних технологій, які забезпечуватимуть економічну безпеку до нових неотехнологічних умов, що й обумовлює актуальність дослідження.

Інформаційно-комунікаційні технології (ІКТ) сьогодні стали ключовим фактором, який забезпечує ефективність протікання бізнес-процесів, автоматизації окремих операцій, оптимізації витрат та покращення якості обслуговування клієнтів.

Так, як економічна безпека в загальному розумінні передбачає стан економічної системи, який забезпечує стабільний розвиток,

стійкість до зовнішніх і внутрішніх загроз, здатність ефективно використовувати ресурси, захищати національні інтереси та гарантувати добробут громадян, і є важливим елементом загальної системи національної безпеки, то абстрагуючись від даного визначення відмітимо, що отримання можливості генерування доходу у запланованому обсягу шляхом використання ІКТ в його бізнес-процесах, дасть можливість підприємству краще задовольняти вимоги споживачів, сформувавши стійку конкуренту перевагу на ринку та забезпечить тим самим бажаний рівень економічної безпеки [7; 8].

Процес вирішення і забезпечення комплексу цілей і завдань адаптивного управління бізнес-процесами підприємства реалізується на основі розроблення й впровадження системи за такими основними принципами, як: орієнтації на результат (фокус на досягненні стратегічних цілей); гнучкості (швидке реагування на зміну зовнішніх обставин); постійному аналізі (регулярна оцінка ефективності бізнес-процесів); підтримці інновацій (стимулювання розвитку нових рішень та підходів). Можна виділити основні підходи до управління бізнес-процесами із використанням інформаційно-комунікаційних технологій в системі формування економічної безпеки підприємства (табл. 1).

Кожен із виділених підходів до управління бізнес-процесами в діяльності підприємств сьогодні виконується за допомогою ІКТ, які створюють додаткові можливості як для забезпечення економічної безпеки підприємства, так в цілому для підвищення ефективності надання послуг підприємствами, що створюють для споживачів нові можливості, оптимізуючи їх час та підвищуючи їх комфорт і відповідно цінність отриманих послуг.

Швидкий розвиток ІКТ та імплементація їх в бізнес-процесах підприємств сприяє переходу від командно-контрольної структури управління, яка передбачає поділ на департаменти та відділи, до інформаційно-орієнтованої моделі, заснованої на роботі фахівців із поглибленням бізнес-процесів, сформованих на ІКТ. Основні напрями змін у моделях управління представлено в табл. 2. Оптимізація і комп'ютеризація бізнес-процесів

сприятиме спрощенню організаційних структур, що призведе до підвищення рівня економічної безпеки та адаптації підприємства

до сучасних неотехнологічних умов. Розробка та впровадження такої моделі управління є одним із головних завдань сьогодення [9; 10].

Таблиця 1. Основні підходи до управління бізнес-процесами із використанням ІКТ при формуванні економічної безпеки підприємства

Підходи до управління		
Бізнес-процес керування	Бізнес-процеси управління активами	Бізнес-процеси управління послугами
<ul style="list-style-type: none"> – маркетинг та просування послуг; – співпраця з стейкхолдерами та іншими контрагентами; – управління та контроль за результатами діяльності. 	<ul style="list-style-type: none"> – розробка стратегії розвитку бізнес-моделі; – аналіз інвестиційних проектів та їх фінансування; – залучення та управління кредитними ресурсами; – проведення угод із купівлі та продажу активів; – укладання та супровід договорів. 	<ul style="list-style-type: none"> – розробка та впровадження нових інформаційно-комунікаційних технологій; – удосконалення систем управління та оптимізація структури бізнес-процесів; – створення стратегічних планів для розвитку; – розробка бізнес-планів для інвестиційних проектів.

Таблиця 2. Перехід від традиційної бізнес-моделі організації діяльності підприємств до бізнес-моделі, заснованої на ІКТ

Об'єкт змін	Традиційна бізнес-модель	Бізнес-модель, заснована на ІКТ
Організація	Чітка ієрархія	Мережева побудова
Структура	Самодостатність	Взаємозалежність процесів
Очікування працівників	Задоволення базових потреб	Забезпечення розвитку персоналу
Управління	Авторитарність	Процесно-цільове управління
Розподіл робіт	Індивідуальний	Командний розподіл
Спрямованість	Вартість	Час
Орієнтація	Максимізація прибутку	Створення цінності для споживача
Ресурси	Капітал та активи підприємства	Інформаційні ресурси
Керівні органи	Рада директорів	Гнучкі комбінації органів управління
Якісні показники	Досягнення запланованого рівня доходності	Максимізація потенційних можливостей
Рівень освіти	Одноразова, за первинною спеціальністю	Багаторазова, через навчання протягом кар'єри
Розподіл функціональних обов'язків	Визначені посадою	Взаємозамінність

Бізнес-модель заснована на ІКТ спрямована на гнучкість, співпрацю, інновації та розвиток персоналу, що відповідає вимогам глобалізованих і швидко змінюваних неотехнологічних умов. Однак для забезпечення економічної безпеки їм необхідно ретельно оцінювати кожен бізнес-

процес, створений для просування нових цифрових послуг або продуктів. Таким чином, цифрові технології дозволяють підприємствам ефективніше реагувати на виклики зовнішнього середовища, сприяючи створенню стійких і конкурентоспроможних бізнес-моделей [11].

Існує ряд ключових чинників, які впливають на економічну безпеку підприємства, виділимо такі групи загроз як зовнішні і внутрішні. Зовнішні загрози являють собою фінансові та економічні кризи, несприятливі макроекономічні та політичні обставини, недобросовісну конкуренцію, протиправні дії кримінальних структур. У свою чергу, внутрішні загрози пов'язані з особливістю підприємницької діяльності господарюючого суб'єкта в складному ринковому середовищі, до них можна віднести виробничі кризи, витік або втрату інформаційних ресурсів, неспроможність персоналу тощо [12].

Сучасні підприємства розробили низку структурованих підходів до мінімізації негативного впливу чинників на рівень економічної безпеки підприємства, що потребує впровадження ІКТ в бізнес-процесах, перед прийняттям остаточних рішень щодо їх реалізації. Об'єднуючи найкращі практики цих підходів, автором запропоновано методичний підхід до адаптивного управління бізнес-процесами, який дозволяє підприємствам не лише підвищити ефективність імплементації ІКТ у власні бізнес-процеси, а й забезпечити стійкість та економічну безпеку в неотехнологічних умовах, рис. 1.

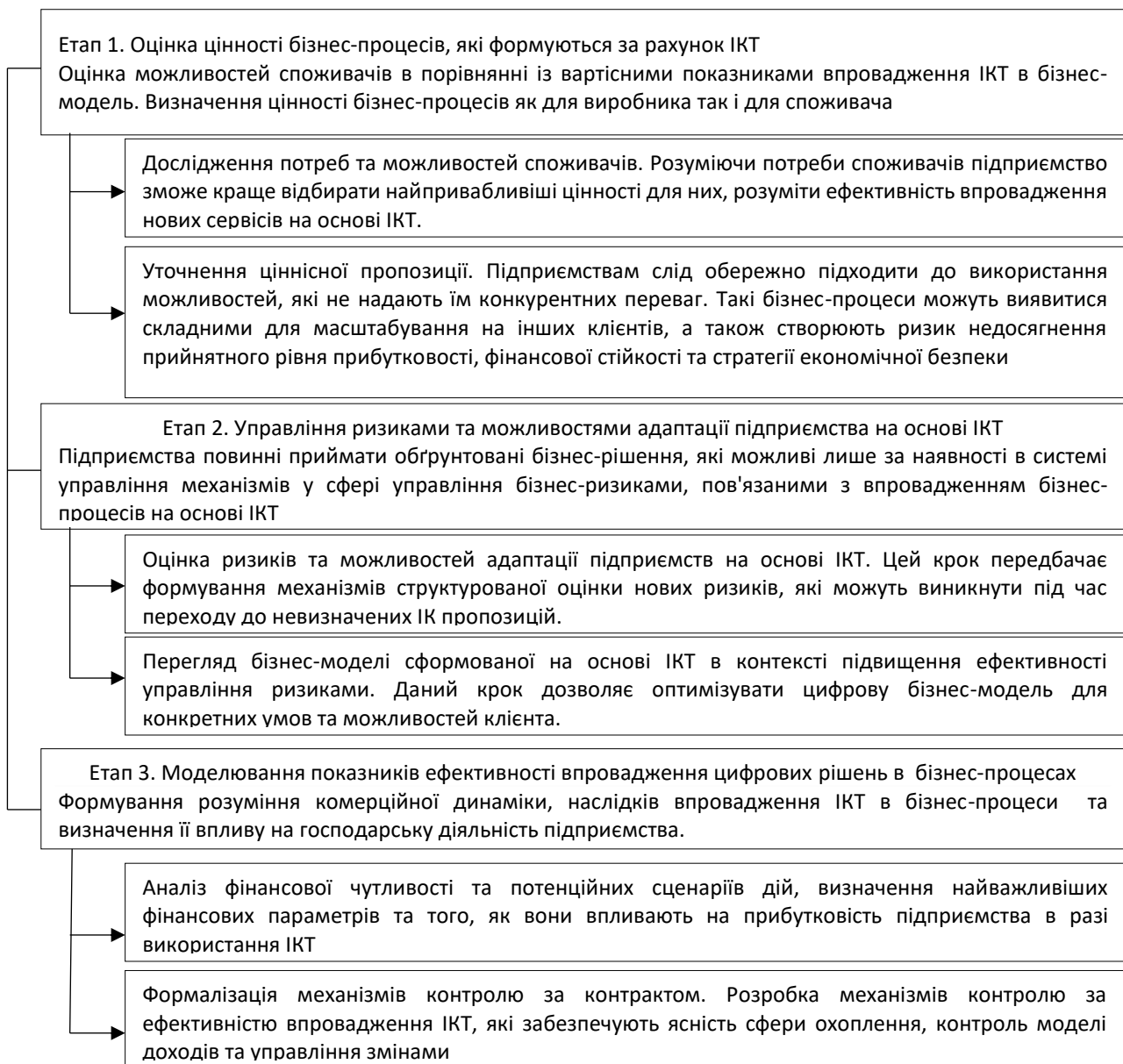


Рис. 1. Методичний підхід до адаптивного управління бізнес-процесами при формуванні економічної безпеки підприємства в неотехнологічних умовах

Кожен етап оцінювання має чітку спрямованість, яка включає два послідовні кроки, з основною метою – ухвалення обґрунтованого рішення щодо перспектив комерціалізації бізнес-процесів заснованих на ІКТ. Цей підхід спрямований на забезпечення економічної безпеки підприємства шляхом детального аналізу ризиків і вигід. Якщо певний аспект моделі отримує негативну оцінку, підприємству може знадобитися повторно переглянути цей аспект, щоб виправити недоліки та усунути загрози для фінансової стабільності та конкурентоспроможності. Такий підхід дозволяє мінімізувати ризики, уникати невиправданих втрат і створювати умови для довгострокового стійкого розвитку.

Висновки та перспективи подальших розвідок

Адаптивне управління на основі інформаційно-комунікаційних технологій в бізнес-процесах відіграє ключову роль у забезпеченні економічної безпеки підприємств до неотехнологічних умов, постійних змін і невизначеності зовнішнього середовища. Розглянута у статті концепція адаптивного управління базується на інтеграції сучасних інформаційних технологій та систематичного аналізу ризиків, що дозволяє підприємствам не лише ефективно реагувати на виклики, а й прогнозувати можливі загрози.

Запропонований методичний підхід до адаптивного управління демонструє:

1. Значущість гнучких і прозорих бізнес-процесів у забезпеченні економічної безпеки підприємства.

2. Необхідність інтеграції сучасних інноваційних інструментів та цифрових технологій для визначення цінностей як для споживача, так і для підприємства у досягненні високих результатів ефективності діяльності.

3. Важливість акценту на управлінні ризиками як одного з ключових елементів економічної безпеки.

Складові та принципи адаптивного управління, розглянуті в роботі, формують теоретичну та практичну основу для підвищення економічної безпеки підприємств. Бізнес-процеси, які орієнтовані на адаптацію до змін із використанням ІКТ, сприяють оптимізації діяльності підприємства, зниженню ризиків і підвищенню рівня довіри клієнтів та партнерів.

Розробка та впровадження адаптивних моделей управління дозволяє підприємствам не лише захиститися від потенційних загроз, а й використовувати їх як можливості для інноваційного розвитку. Застосування таких моделей відкриває перспективи для подальших наукових досліджень у сфері моделювання, прогнозування та автоматизації управління бізнес-процесами.

Таким чином, адаптивне управління є одним із найбільш перспективних підходів до досягнення економічної безпеки, забезпечуючи підприємствам можливість стійкого розвитку до нових неотехнологічних умов.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю., Кравчук Н. М. Механізм забезпечення економічної безпеки підприємства. *Вісник економічної науки України*. 2022. № 1 (42). С. 64-69. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1\(42\).6469](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1(42).6469)
2. Ареф'єва О., Пілецька С., Сімкова Т., Шабалтун М. Розробка і прийняття стратегічних рішень підприємства через формування інноваційних моделей розвитку при забезпеченні економічної безпеки. *Економічний аналіз*. 2024. Том 34. № 4. С. 1-11. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2024.04.001>
3. Джошуа А., Рудніченко Є. Підходи до сутнісного наповнення категорії «економічна безпека підприємства». *Development Service Industry Management*. 2023. No 3. С. 47–55.
4. Ляшенко О.М. Економічна безпека підприємства: сутність та механізм забезпечення: монографія. Київ: Лібра, 2003. 280 с.

5. Прохорова В., Крутова А., Дяченко К. Економічна безпека підприємств України в умовах дестабілізаційного розвитку. *Адаптивне управління: теорія і практика. Серія Економіка*. 2022. Вип. 14(28). DOI: [https://doi.org/10.33296/2707-0654-14\(28\)-10](https://doi.org/10.33296/2707-0654-14(28)-10)
6. Ковальська Л., Голій О., Голій В. Економічна безпека підприємства: сутність, структура та механізм забезпечення. *Економічний форум*. 2023. № 1(1). С. 126–137.
7. Гриценко Л. Л., Кожушко І. О., Чепурко В. О., Перепеліцин Г. Б. Ризик-орієнтоване управління в системі економічної безпеки корпоративного підприємства. *Бізнес-Інформ*. 2023. №8. С. 281-288.
8. Бурлаков О.С., Мушеник І.М. Методичні основи оцінки ефективності впровадження та використання інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні підприємствами. *Інноваційна економіка*. 2017. № 5-6. С. 212-217.
9. Чайкіна А. О. Особливості інтеграції ризик-менеджменту в систему управління підприємством. *Економіка та суспільство*. 2022. № 39. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-5>
10. Пригунов П. Я. Особливості використання сучасних концепцій управління в системі забезпечення економічної безпеки підприємств. *Європейські перспективи*. 2013. № 11. С. 103–108.
11. Poberezhna, Z., Trukhan, O., Bileush, A., & Kniaziev, A. (2024). Determination of the impact of innovative technologies in the system of strategic management of corporate social responsibility. *Technology Audit and Production Reserves*, 3(4(77)), 25–32. DOI: <https://doi.org/10.15587/2706-5448.2024.307797>
12. Кургузенкова Л. А. Економічна безпека підприємства: сутність та чинники формування її відповідного рівня. *Економіка і суспільство*. 2015. № 1. С. 31–34

REFERENCES

1. Piletska, S. T., Korytko, T. Y., & Kravchuk, N. M. (2022). Mechanism for ensuring economic security of the enterprise. *Visnyk ekonomichnoi nauky Ukrainy*, 1(42), 64-69. [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1\(42\).6469](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1(42).6469).
2. Arefieva, O., Piletska, S., Simkova, T., & Shabaltun, M. (2024). Development and adoption of strategic enterprise decisions through the formation of innovative development models while ensuring economic security. *Economic Analysis*, 34(4), 1-11. <https://doi.org/10.35774/econa2024.04.001>
3. Joshua, A., & Rudnichenko, Y. (2023). Approaches to the essential filling of the category "economic security of the enterprise." *Development Service Industry Management*, 3, 47–55.
4. Lyashenko, O. M. (2003). *Economic security of the enterprise: essence and mechanism of ensuring*. Kyiv: Libra.
5. Prokhorova, V., Krutova, A., & Dyachenko, K. (2022). Economic security of enterprises in Ukraine under destabilizing development. *Adaptive Management: Theory and Practice. Economics Series*, 14(28). [https://doi.org/10.33296/2707-0654-14\(28\)-10](https://doi.org/10.33296/2707-0654-14(28)-10).
6. Kovalska, L., Holii, O., & Holii, V. (2023). Economic security of the enterprise: essence, structure, and mechanism of ensuring. *Economic Forum*, 1(1), 126–137.
7. Hrytsenko, L. L., Kozhushko, I. O., Chepurko, V. O., & Perepelitsyn, H. B. (2023). Risk-oriented management in the economic security system of a corporate enterprise. *Business Inform*, 8, 281-288.

8. Burlakov, O. S., & Mushenyk, I. M. (2017). Methodological foundations for assessing the effectiveness of implementation and use of information and communication technologies in enterprise management. *Innovative Economy*, 5-6, 212-217.
9. Chaikina, A. O. (2022). Features of integrating risk management into the enterprise management system. *Economy and Society*, 39. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-5>.
10. Pryhunov, P. Y. (2013). Features of using modern management concepts in the economic security system of enterprises. *European Perspectives*, 11, 103–108.
11. Poberezhna, Z., Trukhan, O., Bileush, A., & Kniaziev, A. (2024). Determination of the impact of innovative technologies in the system of strategic management of corporate social responsibility. *Technology Audit and Production Reserves*, 3(4(77)), 25–32. <https://doi.org/10.15587/2706-5448.2024.307797>.
12. Kurguzenkova, L. A. (2015). Economic security of the enterprise: essence and factors of its formation. *Economy and Society*, 1, 31–34.

Zarina Poberezhna, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Business Technologies, National Aviation University, Ukraine

Adaptive management based on information and communication technologies in business processes for ensuring enterprise economic security under neotechnological conditions

Abstract

Introduction. Modern market conditions for enterprises are increasingly shaped by the development of digital technologies and the digitalization of business processes across all industries. Ensuring economic security has become a strategic priority for most enterprises, as it guarantees resilience against external and internal threats, optimizes costs, and enhances product and service quality. One of the key tools for achieving this is adaptive management based on information and communication technologies (ICT), which minimizes risks, streamlines business processes, and strengthens trust among clients and partners under neotechnological conditions. Economic security is essential for enterprise sustainability, ensuring resource efficiency and long-term development. The main threats to economic security include financial crises, declining demand, intensifying competition, cyber threats, and data breaches. Therefore, the implementation of ICT enables enterprises to enhance their operations, reduce risks, and improve their overall adaptability to evolving technological landscapes.

Objective. This study aims to improve the theoretical foundations and develop practical recommendations for adaptive management using ICT in business processes to ensure enterprise economic security under neotechnological conditions.

Methodology. The study is based on general and specialized research methods, including comparative analysis, structural analysis, abstract-logical generalization, theoretical synthesis, and empirical research.

Results. The study confirms that enterprises must continuously adapt to dynamic market conditions by modernizing management models and technologies. The integration of ICT into business processes plays a critical role in strengthening economic security and successfully implementing strategies under neotechnological conditions. The findings demonstrate that ensuring economic security requires a thorough assessment of business processes through ICT-driven solutions, aligning with the demands of an increasingly globalized and rapidly evolving economic environment.

Keywords: adaptive management; information and communication technologies; adaptation; enterprise business processes; economic security; enterprise economic security system; neotechnological conditions; neotechnological reproduction.

Cite as: Poberezhna, Z. (2024). Adaptive management based on information and communication technologies in business processes for ensuring enterprise economic security under neotechnological conditions. *Economic analysis*, 34 (4), 484-491. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2024.04.484>